



証券コード：9913

長期経営目標 2031

～目指していく姿と持続可能な社会の実現に向けて～

2024年 11月5日

日邦産業株式会社

代表取締役社長

岩佐 恭知

1. 長期ビジョン（目指していく姿）



当社が目指していく「姿」

- 「異色ある価値」の創造で、お客様のものづくりの進化と持続可能な社会の実現を支える **エッセンシャル・カンパニー**へ！

（エッセンシャル（Essential）：必要不可欠な）

「これまでの強み」と「これからの強み」



そして、より付加価値の高い「異色ある価値」を創造し、これを広く販売することで、当社の使命を果たしていく

<経営理念／当社の使命>

常に新しい価値を創造し、広くこれを販売することによって、会社の繁栄と社員の幸福増進の一致を計り、社会の恩恵に報いること

2. 基本方針 ～目指していく「姿」の実現に向けて～

より付加価値の高い「異色ある価値」を創造していくために・・・

メーカー事業の売上高構成比の拡大 $1/2 \rightarrow 2/3$ 超へ



<狙い> 東京証券取引所の銘柄登録を「卸売業」から「製造業」へ！

Ecoプロダクツ事業（新セグメント）の立ち上げ及び拡大

パートナー企業及び大学とのアライアンスにより開発した「製品及びキーモジュール」の製造・販売を通じて、地球環境の保護に資する「Ecoプロダクツ事業」を立ち上げ、必要となるリソースを追加しながら軌道に乗せていく。

<狙い> 事業活動を通じて「地球環境の保護」への更なる貢献！

財務規律の見直しによる積極的な成長投資の実行

Net D/Eレシオ = 0.6倍以内を基準として定め直し、攻めの「成長投資」と「人的資本投資」を行っていく。

<狙い> スピード感のある企業成長！

※具体的な業績目標は、「中期経営計画2025/2028/2031」の各開示資料をもってお知らせしてまいります。

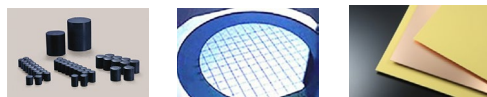
※Ecoプロダクツ事業のセグメント報告につきましては、「中期経営計画2028」の対象期間からお知らせしていく予定です。

3-①. メーカー事業の拡大

エレクトロニクス

(事業ビジョン) メーカー機能を備えた材料・部品商社として発展する

(商事機能) 半導体材料、配線板材料など

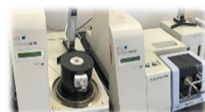


(メーカー機能)

研磨キャリア フィルムスリット加工 エポキシ系接着剤



① 高機能フィルムの製造機能



電子部品の生産性を高める製造プロセス用フィルムのニッチ需要

電子部品の進化に必要な不可欠な プロセス材メーカーに

モビリティ

(事業ビジョン) Tier2メーカーからTier1.5メーカーへと進化する

(精密樹脂成形、巻線) (設備技術)



② 設計・開発機能



③ 評価・解析機能

(最適な部品構造や材質の選定)



拡大していく電子制御、熱マネジメント、センサー関連部品の需要

自動車の電動化と自動運転技術の進化に必要な不可欠な キーモジュールメーカーに

医療・精密機器

(事業ビジョン) 医療機器のOEMメーカーとして発展する

(精密樹脂成形、塗装、組立)

医療ディスプレイ製品



拡大していく医療機器の需要

医療機器部品のOEMメーカーから ODMメーカー (完成品)に

事業ビジョン

現行事業

取得していく3つの機能

狙い

3-②. Ecoプロダクツ事業を「第4の事業」の柱に



「Ecoプロダクツ事業」の取組みを軌道に乗せ、新セグメントとして第4の事業の柱に成長させる！

環境配慮型素材「LIMEX Pellet*」

< (株) TBMとのアライアンスによる
環境新素材の共同開発 & 受託製造 >

TBM
環境配慮型素材
「LIMEX」



当社
精密プラスチック
成形技術

・当社ベトナム工場での
LIMEX Pellet受託製造



・工業製品向け新素材の共同開発



LIMEX Pelletは、炭酸カルシウムなどの無機物を50%以上含むことで、石油由来プラスチックの使用量とCO₂を含む温室効果ガスの排出量の削減に貢献する素材です。

水素エネルギー関連

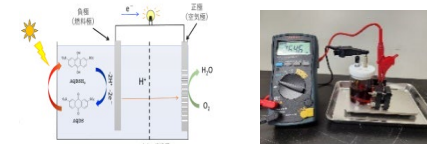
< パートナーアライアンスによる
燃料電池部材の共同拡販 >

- ・燃料電池部材
(イオン交換樹脂、断熱材等)



< 産学連携による新型燃料電池の
共同開発 & 受託製造 >

- ・名古屋工業大学との共同研究開発
水素ガスの供給を不要とする「新型燃料電池」



< パートナーアライアンス+自社開発
による水電解装置用キーモジュールの
共同開発 & 製品化 >

- ・水素製造の低コスト化に貢献する
水電解装置のキーモジュール

(ガasket一体型セル、
レアメタルレス極板等)



CO2排出量の削減、CO2の利用

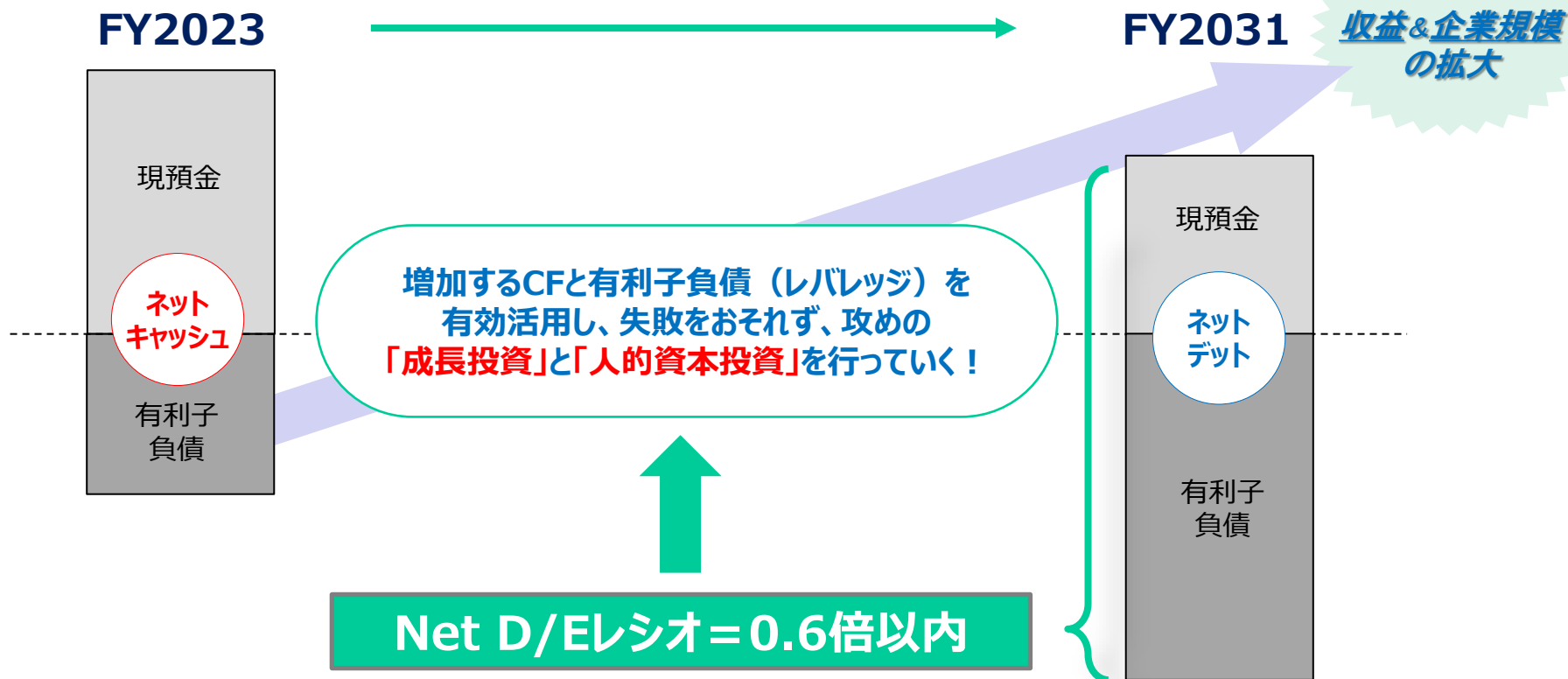
< ウルトラ・ファインバブル生成器の
工業用途への展開 >

- ・気液混合タイプによるCO₂の
有効活用
- ・流体せん断の応用による
CO₂排出の抑制



3-③. 財務規律と成長投資

<財務規律と成長投資の考え方>



成長投資（ターゲット）	人的資本投資（ターゲット）
① メーカー事業の拡大に向けた「新機能」の取得投資	① 持続的な利益成長にあわせたベースアップの実施
② 新セグメント「Ecoプロダクツ事業」への各種投資	② 抜擢人事その他の社員の動機付けと連動させたインセンティブ制度の導入
③ 技術を切り口に製品・部材を生み出す研究・開発投資	③ 研究・開発・設計その他の高度専門職者の採用及び養成
④ コスト競争力を生み出す自動化その他の生産性向上投資	

日邦産業株式会社
経営企画部 水口、藤浪、小清水

電話 : 052-218-3161
HPアドレス : <https://www.nip.co.jp/>

将来見通しに関する注意事項

本資料につきましては投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。本資料における将来目標に関する記述につきましては、確約や保障を与えるものではありません。

本資料は、投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、お客様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、弊社はいかなる場合においてもその責任を負いません。